

3

**DOBŘE
SPRAVOVANÁ
METROPOLE**



**STRATEGICKÝ
PLÁN ^{HI.}_{M.} PRAHY**

NÁVRHOVÁ ČÁST — Aktualizace 2016

PRA
HA
PRA
GUE
PRA
GA
PRA
G

IPR ———→
Praha

Obsah

3	Dobře spravovaná metropole	3:07
3	Praha v roce 2030	3:08
3.1	Aktivní role města	3:15
3.1 A	Majetková politika	3:20
3.1 B	Koncentrace investic	3:22
3.1 C	Kontinuita rozhodování	3:25
3.2	Důvěryhodná správa	3:29
3.2 A	Dohoda o městě	3:34
3.2 B	Institucionální kapacita	3:36
3.2 C	Projekty partnerství	3:38
3.2 D	Otevřená správa	3:40
3.3	Odolnost a bezpečnost	3:43
3.3 A	Odolnost systémů města	3:48
3.3 B	Udržitelný rozvoj a šetrnost	3:53

SKLADBA DOKUMENTU

<p>KNIHA</p>					
<p>VIZE</p>					
<p>PRIORITY</p>					
<p>KONTEXT</p>					
<p>PROCES</p>					
<p>STRUKTURA DOKUMENTU</p>					
<p>SMĚR</p>					
<p>STRATEGICKÝ CÍL</p>					
<p>OBLAST</p>					
<p>OPATŘENÍ</p>					
<p>PŘÍKLADY AKTIVIT</p>					
<p>VYPOŘÁDÁNÍ PŘIPOMÍNEK</p>					

Skladba dokumentu

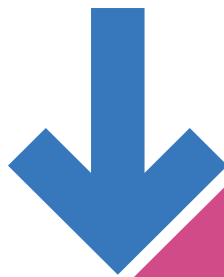
Návrhová část Strategického plánu, aktualizace 2016 (dále Strategický plán) se skládá z pěti knih a pěti samostatných grafických příloh.

Úvodní kniha je rozdělena do pěti bloků. První blok se zaměřuje na vizi, druhý blok na pět priorit Strategického plánu, třetí blok se zabývá mezinárodním, národním a pražským kontextem, čtvrtý blok je věnován procesům strategického řízení, vzniku a implementaci a pátý blok popisuje strukturu a kompozici dokumentu. Celá první kniha je uspořádána směrem od nejobecnějšího ke konkrétnímu a přibližuje Strategický plán jako celek.

Po Úvodní knize následují tři knihy směrů: Soudržná a zdravá metropole, Prosperující a kreativní metropole a Dobře spravovaná metropole. Tyto tři knihy jsou obsahovým jádrem návrhové části Strategického plánu a jsou hierarchicky strukturovány tak, aby splňovaly požadavky strategického řízení a mohla na ně být navázána následná implementace.

V poslední, páté, knize Dodatky jsou uvedeny připomínky vznesené během procesu projednávání dokumentu včetně způsobu jejich vypořádání.

**DOBŘE
SPRAVOVANÁ
METROPOLE**



**PROSPERUJÍCÍ
A KREATIVNÍ
METROPOLE**



**SOUHRŽNÁ
A ZDRAVÁ
METROPOLE**

Vize

Soustředíme se na budoucnost! Praha postaví svou budoucnost na kultuře, promyšleném rozvoji prostředí, společenské stabilitě a dobré správě. To vše jí pomůže stát se preferovaným městem pro život i podnikání.

Myšlenka Strategického plánu je ve změně Prahy z města, které spoléhá na existující reputaci a status quo, v město, které si promyšleně buduje pozici nejvyhledávanějšího místa pro smysluplný život. Jako je architektura tělem Prahy, její duší je kultura. Dnes je kultura Prahy obdivována. V budoucnu ale pojem kultury získá v Praze zcela nový rozměr, mimořádný v globálním kontextu. Kultura, kulturnost a kultivovanost budou klíčovými zdroji rozvoje Prahy. Takový bude vztah společnosti k vlastním hodnotám, k sobě navzájem stejně jako ke svému městu a těm, kteří ho spravují. Kultura podnikání, kultivace společného prostoru i kulturnost, s jakou představitelé města přistupují k občanům, se stanou inspirací pro okolní svět. Praha sama se stane inspirací. Svět nebude jezdit do Prahy obdivovat její minulost, ale její budoucnost.

Aby Praha mohla dosáhnout své vize, musí být městem sebevědomým, připraveným na budoucnost. Musí být městem konkurenceschopným a flexibilním, které bude hrdou součástí moderní Evropy a které vytváří podmínky pro kvalitní život svých obyvatel i návštěvníků.

PLÁNOVANÉ MĚSTO

CHYTRÁ SPRÁVA

ODOLNÉ SYSTÉMY

PRAHA

```
graph TD; Praha((PRAHA)) -.-> PlanovaneMesto[PLÁNOVANÉ MĚSTO]; Praha -.-> ChytraSprava[CHYTRÁ SPRÁVA]; Praha -.-> OdolneSystemy[ODOLNÉ SYSTÉMY];
```

Dobře spravovaná metropole

Třetí strategický směr „Dobře spravovaná metropole“ obsahuje 3 strategické cíle, které řeší systém a správu města a ovlivňují všechny aktéry rozvoje uvnitř i vně. Týkají se koncepčního plánování v regionálních souvislostech, strategického řízení, důvěryhodné správy města a šetrného nakládání se zdroji a územím i zvyšování odolnosti a bezpečnosti fungování systémů města nejen v krizových situacích.

*Východiskem je hledání odpovědí především na otázky:
Jak se mezi sebou dohodneme? V jakém městě chceme žít? A jak tyto změny realizujeme? V čem spočívá aktivní role města? Jak reagovat na nečekané změny?*



Praha v roce 2030

Praha zavedla strategické řízení na úrovni města i městských částí, naplňuje koncepty inteligentního, udržitelného a odolného města (Smart, Sustainable, Resilient City). Ve správě a řízení města se prosadily vícevrstevnaté a síťové modely řízení, díky kterým je zefektivněna veřejná správa. Do diskuze o podobě města je zapojena řada místních aktérů, včetně neziskových a nevládních organizací a veřejnosti. Praha má aktivní roli při koordinaci rozvoje a zapojuje soukromý sektor při realizaci strategických priorit. Projednává a vyhodnocuje varianty řešení těchto priorit a rozhoduje a realizuje rozvoj zodpovědně a v přiměřeném čase, což přináší viditelné výsledky, které Prahu přibližují na úroveň významných evropských metropolí.

Město realizuje transparentně připravené plány a projekty prostřednictvím aktivní pozemkové politiky a soustředění veřejných investic do intenzivního rozvoje transformačních území (recyklace nevyužitých území, brownfieldů atd.) a hlavních rozvojových os v souladu s principy rozvoje orientovaného na posilování center dobře napojených na veřejnou dopravu (TOD Development).

Plánovací dokumenty řeší koordinaci v celé Pražské metropolitní oblasti (PMO), především dopravní, technické a zelené infrastruktury, i veřejného vybavení s cílem harmonického rozvoje území a minimalizace negativních dopadů rostoucí se aglomerace. Město podporuje udržení nerušící výroby ve vybraných lokalitách zastavěného území.

Pro udržení kvalitního fungování města v kritických a nouzových situacích a dlouhodobě udržitelného rozvoje i šetrného nakládání se zdroji je rozvíjen koncept odolnosti města jako celku i jeho jednotlivých systémů. Jsou podporovány ostrovní (off grid) systémy, využití obnovitelných zdrojů energie stejně jako aplikace pasivního standardu u novostaveb veřejných budov. Město má



zpracovanou klimatickou politiku, která řeší dopady klimatických změn na kvalitu života obyvatel i provozní náklady města. Praha prosazuje politiku Smart life a podporuje obyvatele programy směřujícími k šetření zdrojů, zdravému a aktivnímu životnímu stylu a zlepšování kvality života ve městě.



Vazba směru 3 na analytickou část aktualizace Strategického plánu hl. m. Prahy

Strategický směr „Dobře spravovaná metropole“ reaguje primárně na nízkou míru důvěry obyvatel ve správu města, jeho nízkou institucionální kapacitu, nefunkční komunikaci, malý vliv obyvatel na správu města a nedostatečný respekt ke koncepčnímu plánování.

Uvedenou hrozbu lze podložit především těmito závěry (problémy) z analytické části:

PR2

Degradace urbánního prostředí města

PR3

Nedostatečná participace obyvatel

PR8

Nedostatečně koordinovaný systém řízení a plánování rozvoje

Pokud nedojde ke zvýšení institucionální kapacity a lepšímu řízení města, uvedené hrozby povedou k rychlým a negativním důsledkům. Při své nečinnosti by Praha přišla o potenciál aktivní občanské společnosti (P3 Potenciál pro aktivní občanskou společnost), která se iniciativně podílí na rozvoji města (P1 Rozvoj pracovního trhu a inovačního podnikání) a zároveň by se stala městem, jehož rozvoj nelze adekvátně řídit.



Související evropské a národní strategické dokumenty

- Evropská charta místní samosprávy
- Evropská úmluva o krajině
- Lipská charta o udržitelných evropských městech
- Řídící principy trvale udržitelného územního rozvoje evropského kontinentu
- Tematická strategie pro městské životní prostředí
- Územní agenda Evropské unie 2020 k inteligentní a udržitelné Evropě rozmanitých regionů
- Aktualizovaný národní implementační plán Stockholmské úmluvy o perzistentních organických polutantech na léta 2012–2017
- Koncepce ochrany obyvatelstva do roku 2013 s výhledem do roku 2020
- Koncepce ochrany obyvatelstva do roku 2020 s výhledem do roku 2030
- Koncepce podpory místní Agendy 21 v ČR do roku 2020
- Koncepce řešení problematiky ochrany před povodněmi v ČR s využitím technických a přírodních blízkých opatření (2010)
- Národní program ochrany kritické infrastruktury
- Národní program snižování emisí ČR (2015)
- Národní strategie finančního vzdělávání (2010)
- Plán odpadového hospodářství ČR pro období 2015–2024
- Plány pro zvládnutí povodňových rizik ČR (2015)



- Politika architektury a stavební kultury ČR (2015)
- Politika územního rozvoje ČR
- Státní politika životního prostředí ČR 2012–2020
- Strategický rámec rozvoje veřejné správy ČR pro období 2014–2020
- Strategický rámec udržitelného rozvoje ČR
- Strategie digitálního vzdělávání ČR do roku 2020
- Strategie elektronizace zadávání veřejných zakázek ČR 2011–2015
- Strategie mezinárodní konkurenceschopnosti ČR pro období let 2012–2020
- Strategie přizpůsobení se změně klimatu v podmínkách ČR (2015)
- Strategie realizace Smart Administration 2007–2015
- Strategie regionálního rozvoje ČR 2014–2020
- Strategie rozvoje ICT služeb veřejné správy ČR (2015)
- Strategie rozvoje infrastruktury pro prostorové informace v ČR do roku 2020 (2014)
- Strategie sociálního začleňování 2014–2020
- Strategie vzdělávání pro udržitelný rozvoj ČR 2008–2015
- Střednědobá strategie (do roku 2020) zlepšení kvality ovzduší v ČR (2015)



Praha plánuje
svůj rozvoj
v regionálních
souvislostech

Aktivní role města

Komplexní rozvoj Prahy bude založen na dlouhodobě stabilním naplňování metropolitních priorit, respektovaném střídajícími se politickými reprezentacemi, čímž přinese i větší zapojení a důvěru obyvatel a odborné veřejnosti. K realizaci záměrů města přispěje zavedení strategického řízení na úrovni města i městských částí. Využití celého spektra nástrojů plánování (finančních, ekonomických, správních, informačních, odborných) umožní flexibilně reagovat na měnící se vnější podmínky i potřeby obyvatel.

Pražská metropolitní oblast (PMO) bude rozvíjena ve shodě se Středočeským krajem. Koncepčně zpracované plány rozvoje budou realizovány prostřednictvím koncentrace investic do prioritních směrů rozvoje a do těch aktivit, které přinesou nejvyšší efekt pro obyvatele. Nově definovaná role města již nebude spočívat pouze ve stanovování pravidel rozvoje, ale také v aktivní účasti při jeho naplňování. Kritériem úspěšnosti strategického cíle se stane zvyšování kvality života a dlouhodobá udržitelnost rozvoje Prahy a PMO.

Předvídatelný způsob rozhodování veřejné správy přinese větší zapojení soukromých investic do celkového rozvoje a aktivní majetková politika umožní využívat městský majetek pro ty aktivity (např. sociální a vzdělávací), které musí garantovat veřejný sektor.

Transparentní proces vzniku plánovacích dokumentů a zapojení občanů do jejich tvorby podpoří kontinuitu a důslednost při jejich naplňování. Zjednodušení, dostačující komunikace a maximální srozumitelnost rozhodovacích procesů přispěje ke zvýšení důvěry všech zúčastněných aktérů (stakeholderů) a umožní společné naplňování priorit města.



Klíčová slova



Apendix

Oblasti strategického cíle

3.1 A Majetková politika

3.1 B Koncentrace investic

3.1 C Kontinuita rozhodování

Reakce na Analytickou část Strategického plánu

Silné stránky:

SS1.2 Genius loci, rozmanitost a velikost Prahy

SS2.1 Aglomerační ekonomika globálního města s diverzifikovanou ekonomickou základnou

SS2.2 Geografická poloha města

SS4.8 Heterogenita a vrstevnatost architektury, pluralita urbanistických schémat

Problémy:

PR2.5 Nesystematický rozvoj lokálních center/jader aktivit

PR2.6 Nekoncepční přístup k veřejným prostorům města

PR3.1 Narušení místních komunit a nefunkční interakce mezi obyvateli a správou města



Služby a fungování kulturních institucí na úrovni neodpovídající evropské metropoli [PR5.3](#)

Absence celoměstského systému managementu rozvoje města [PR8.4](#)

Neefektivní a nesystémové správní a územní rozdělení města [PR8.5](#)

Nedostatečná spolupráce a nekoordinovanost aktivit hl. m. Prahy a Středočeského kraje [PR8.6](#)

Pasivní majetková politika města [PR8.7](#)

Hlavní indikátor

Zvýšení počtu vydaných stavebních povolení [3.1.0](#)

Příklady indikátorů

Snižování doby získání stavebního povolení při spojeném územním a stavebním řízení [3.1.1](#)

Zvýšení počtu realizovaných smluv o spolupráci mezi městskou částí a soukromým investorem [3.1.2](#)

Zvýšení počtu realizovaných plánovacích smluv mezi městem a soukromým investorem [3.1.3](#)



- 3.1.4** Zvýšení počtu městských částí s pravidelnou evaluací a vyhodnocováním plnění cílů strategických plánů městských částí a jejich programů rozvoje či cílů programového prohlášení ve vazbě na rozpočet městské části
- 3.1.5** Zvýšení podílu investičních (kapitálových) výdajů z celkových výdajů městských částí
- 3.1.6** Zvýšení podílu investičních (kapitálových) výdajů z celkových výdajů města
- 3.1.7** Zvýšení investic v prioritních směrech rozvoje vyznačujících se úzkou spoluprací s investory a občanskou společností

Související pražské dokumenty strategického charakteru

- Integrovaná strategie pro ITI Pražské metropolitní oblasti
- Operační program Praha – pól růstu ČR
- SMART Prague 2014–2020
- Strategie řízení a rozvoje Magistrátu hl. m. Prahy do roku 2020

Vybraní aktéři

- Asociace pro urbanismus a územní plánování
- Česká komora architektů
- MHMP, Odbor bezpečnosti
- MHMP, Odbor informatiky
- MHMP, Odbor územního rozvoje
- MHMP, Odbor technické vybavenosti
- Centre for Central European Architecture
- Centrum aplikované ekonomie
- ICOMOS
- MHMP, Odbor evidence, správy a využití majetku
- MHMP, Odbor evropských fondů
- MHMP, Kancelář ředitele Magistrátu
- MHMP, Kancelář primátora

- MHMP, Odbor komunikace a marketingu
- MHMP, Odbor legislativní a právní
- MHMP, Odbor rozpočtu
- MHMP, Odbor stavebního řádu
- MHMP, Odbor strategických investic
- Ministerstvo pro místní rozvoj, Odbor dohody o partnerství, evaluací a strategií
- Ministerstvo pro místní rozvoj, Odbor územního plánování
- Ministerstvo pro místní rozvoj, oddělení urbánní politiky
- Posázaví, o. p. s.
- MHMP, oddělení informací o území
- Centrum pro sociální a ekonomické strategie
- ČVUT, Fakulta architektury
- Fond Otakara Motejla
- Ministerstvo pro místní rozvoj
- Naši politici
- Oživení, o. s.
- Rekonstrukce státu
- Středočeský kraj, Odbor regionálního rozvoje, oddělení strategického řízení
- Svaz měst a obcí České republiky
- Univerzita Karlova, PŘF, katedra sociální geografie a regionálního rozvoje
- MHMP, Odbor památkové péče

Majetková politika

Aktivně rozvíjet majetkovou politiku města

3.1 A1

Aktivně spravovat majetek města *[viz Podnikatelské prostředí; str. 2:32]*

Efektivně rozšiřovat a užívat majetkové portfolio města.

- ☐ konceptní posouzení možností získávání pozemků do vlastnictví města, které budou určeny pro koordinovaný rozvoj celoměstsky významných funkcí
- ☐ zefektivnění systému evidence, správy a využívání majetku
- ☐ zajištění fungování otevřené a uživatelsky vstřícné centralizované databáze relevantních dat o městském majetku – základní evidence městského majetku, ke které se vztahují všechny další informace
- uplatňování směn a výkupů pozemků pro investice do veřejných prostranství a vybavenosti v souladu se schválenou strategií města
- soustředění strategicky významných ploch a majetků do vlastnictví města a jejich efektivní využívání
- zajištění neprodleného převádění majetku po dokončení investičních akcí mezi hl. m. Prahou a městskými organizacemi a realizace opatření na zlepšení spolupráce hlavního města a státu

3.1 A2

Odpovědně a kompetentně rozhodovat

Rozdělit odpovědnost a kompetence města a městských částí ve Statutu hl. m. Prahy.

- ☐ provedení analýzy kompetencí městských částí s přihlédnutím k jejich velikosti a definování základních kompetencí městských částí
- ☐ zpracování metodiky zavedení participativního rozpočtování pro všechny městské části a hl. m. Prahu
- ☐ stanovení pravidel pro svěřování majetku do správy městských částí tak, aby si město ponechalo rozhodování u celoměstsky významných aktivit (jejichž realizace přináší synergický efekt pro celé město) a městské části naopak nebyly blokovány v lokálním rozvoji
- ☐ zřetelné rozlišení kompetencí města a městských částí a kompetencí správců (TSK, DPP, městské části, Lesy hl. m. Prahy a další)

- logické rozdělení kompetencí hl. m. Prahy a městských částí, kterému odpovídá podíl na výnosu sdílených daní
- aplikace participativního rozpočtování na úrovni hl. m. Prahy a doporučení realizovat v rozpočtech městských částí



3.1 A3

Projektově řídit veřejné investice

Zavést řízení projektů zhodnocujících majetek města ve spolupráci s dalšími aktéry.

- □ prověření institucionální schopnosti města projektově řídit vlastní rozvoj
- poskytování metodické podpory městským částem při správě a využívání majetku a zpětné vazby pro tvorbu celoměstských priorit
- zjednodušení procesů při tvorbě a správě veřejných prostranství a efektivní správa prostorově souvisejících celků
- vytvoření institucionální kapacity pro iniciaci a řízení rozvojových projektů a efektivní a pravidelné monitorování jejich přípravy a realizace [|viz Institucionální kapacita; str. 3:36|](#)
- zavedení systému projektového řízení v návaznosti na rozpočet hl. m. Prahy i městských částí
- zřízení pozice městského koordinátora zodpovědného za soulad veřejných investic



Koncentrace investic

Vybrat metropolitní investiční priority a provázat je s rozpočtem hl. m. Prahy a městských částí

3.1 B1

Navázat metropolitní priority na rozpočet

Propojit metropolitní priority strategického a územního plánu se střednědobými finančními plány a rozpočtem hl. m. Prahy.

- ☐ výběr investic a jejich pořadí pro zařazení do metropolitních priorit ve střednědobém investičním výhledu
- ☐ provázání oborových koncepcí s prioritami územně plánovacích dokumentací (strategický a územní plán) a s rozpočtem
- ☐ stanovení a realizace metodiky posuzování dlouhodobé ekonomické udržitelnosti investičních záměrů na změnu v území s ohledem na veřejné výdaje
- ☐ zřízení informačního portálu zaznamenávajícího střednědobé plány městských investorů
- ☐ iniciace legislativní změny měnící daň z nemovitosti na „infrastrukturní“ daň
- ☐ zavedení finančního nástroje – diferenciované výše koeficientu daně z nemovitých věcí dle polohy
- ☐ důsledné využívání architektonických soutěží o návrh při přípravě a realizaci staveb financovaných z veřejných rozpočtů
[\[viz Město krátkých vzdáleností; str. 1:60\]](#)
- plánování investic do sociální infrastruktury s využitím „pákování“ – navýšení veřejných prostředků o soukromé např. při výstavbě sociálních bytů a bydlení pro seniory, obnově škol zřizovaných hl. m. Prahou a městskými částmi apod.
- plánování investic do bezpečnostního systému a funkční technické infrastruktury (např. investice v oblasti IZS a zajištění bezpečných dodávek vody a energií včetně komplexního řešení navazujících aktivit na ÚČOV)
[\[viz Odolnost systémů města; str. 3:48\]](#)
- plánování investic do dopravní infrastruktury v souladu s metropolitními územními prioritami – dokončení Městského okruhu pro ochranu kompaktního města, Radlická radiála (omezení tranzitu východ–západ skrz Prahu 5, 2 a 3), metro D (omezení IAD v JV sektoru Prahy), parkoviště systému P+R
- podpora vybraných investičních priorit městských částí (podpora sociálních, školských, komunitních a volnočasových projektů)





3.1 B2

Spolupracovat se soukromým sektorem

Připravovat transformační (i rozvojová) území pro koordinovanou výstavbu. [\[viz Město krátkých vzdáleností; str. 1:60\].](#)

- ❏ tvorba jednotné metodiky pro stanovení „ceny rozvoje“ pro soukromé investory ve prospěch veřejného sektoru s přihlédnutím na intenzifikaci města a rozvoj veřejné dopravy
- ❏ příprava managementu rozvoje klíčových transformačních (i rozvojových) území
- ❏ pořizování regulačních plánů, územních studií či dalších socioekonomických či správních nástrojů pro klíčová transformační a rozvojová území
- ❏ transparentní stanovování parametrů budoucí zástavby před zahájením projektové přípravy soukromým sektorem – sledování hodnot nemovitostí v čase a vyhodnocování dat pro účely plánování územního rozvoje včetně použití výstupů při uzavírání plánovacích a dalších smluv
- ❑ metodická podpora a důsledné využívání institutu plánovacích smluv (a smluv o spolupráci v případě městských částí) a využívání dohod o parcelaci pro území se složitou majetkovou držbou
- ❑ analýza právních a systémových bariér komplikujících vztahy s ostatními klíčovými aktéry rozvojových procesů a realizace kroků k jejich odstranění (např. zpracování manuálů, které tyto procesy v rámci zákonných norem zjednoduší)
- ❑ spolupráce města a soukromých investorů při vypisování architektonických a urbanistických soutěží na území/budovy s celoměstským významem
- ❑ podpora bytové výstavby v souladu s rozvojovými plány města tak, aby poptávka po kvalitním bydlení odpovídala potřebám města s ohledem na růst a změnu struktury populace a její požadavky
- posílení aktivní role města v rozvoji území – město jako investor připravující transformační a rozvojová území pro koordinovanou výstavbu různých stavebníků
- zřízení speciálního fondu pro příspěvky investorů na veřejné investice (kompenzace nákladů veřejného sektoru)
- zapojení nástrojů typu „městský projekt“ či jiných pro iniciaci rozvoje (Městský projekt je nástrojem pro řešení komplexních urbanistických problémů a přípravy významných investičních akcí. Užívá se zejména jako operační nástroj územního plánu pro rozvoj těch území, která nejsou stabilizovaná a do nichž směřují globální investoři, jejichž zájmy je nezbytné propojit se zájmy města.)



3.1 B3

Koncentrovat investice v zastavěném území

Zlepšit fungování a podpořit rozmanitost funkcí a aktivit lokálních center, omezit vznik monofunkčních ploch a nákupních zón.

- ☒ vytipování vhodných ploch a objektů pro investice ve veřejném zájmu (zejména v transformačních územích – „pákování“ – použití malého objemu vlastního kapitálu doplněného podstatně větším objemem cizího kapitálu na financování investice)
- ☒ vytvoření strategie a nástrojů pro koncepční přípravu a koordinaci investičních záměrů na veřejných prostranstvích a pro veřejné budovy s ohledem na charakter stávající okolní zástavby
- ☒ vytipování a ochrana vhodných objektů a ploch pro vznik kulturně-kreativních klastrů a startupů [|viz Kulturní inovace a instituce; str. 2:44|](#)
- ☒ vytipování a ochrana vhodných objektů a ploch v majetku města jako rezervy pro budoucí nerušící produkci a lehký průmysl
- ☐ vytváření legislativních a organizačních podmínek pro startupy, začínající firmy a kreativní obory
- ☐ koncepční a efektivní koordinace veřejných investic při revitalizacích veřejných prostranství
- ☐ podpora veřejných zadavatelů na území města k zadávání architektonických a projektových prací na veřejné budovy prostřednictvím architektonických soutěží
- důsledná urbánní i architektonická integrace obchodu a služeb do struktury města adekvátní charakteru místa a urbánní struktury
- harmonizace potřeb udržitelné výstavby s hlediskem na ochranu kulturního dědictví a podpora jedinečnosti a charakteristických znaků fyzického a duchovního prostředí Prahy [|viz Kulturní dědictví; str. 1:62|](#)
- podpora výstavby udržitelného městského bydlení dle současných požadavků na kvalitu při efektivním využití místa, vybavení
- podpora obnovy bytového fondu a revitalizace souvisejících veřejných prostranství s využitím „pákování“ soukromých prostředků developerů



Kontinuita rozhodování

Podporovat kontinuitu rozhodování a tvorbu transparentních podmínek pro investory



3.1 C1

Iniciovat legislativní změny

Iniciovat legislativní změny předpisů vedoucí k lepšímu fungování veřejné správy.

- ☐ vytvoření přehledu a iniciování úprav legislativního prostředí (vyhlášek, předpisů a norem), které mají vliv na podobu města a veřejných prostranství (včetně zjednodušení podmínek pro pořádání akcí na veřejných prostranstvích)
- ☐ prověření a zavedení plánovacích metod a nástrojů zohledňujících dynamiku rozvoje (na základě Analýzy zahraničních metod a nástrojů pro dynamické řízení rozvoje 3.1-C2), včetně prověření funkčnosti stávajících
- ☐ prosazení legislativní změny pro aplikaci nepřímých finančních nástrojů (např. zavedení diferencované výše koeficientu daně z nemovitostí v souvislosti s rozvojem daného území [|viz Koncentrace investic; str. 3:22|](#))
- ☐ využívání zmocnění města daného stavebním zákonem a vydávání samostatných požadavků na využívání území v hl. m. Praze a jejich pravidelné vyhodnocování
- zvýšení veřejné kontrolovatelnosti a předvídatelnosti chování města jako účastníka územních řízení
- rozhodování o rozvoji území v souladu se statutem UNESCO



3.1 C2

Respektovat dlouhodobé záměry

Posílit schopnost města realizovat dlouhodobé záměry (v souladu s plánovacími dokumenty).

- ☐ prověření realizovatelnosti platných koncepčních materiálů
- ☐ analýza zahraničních metod a nástrojů pro dynamické řízení rozvoje a jejich aplikace v českém právním prostředí
- ☐ zavedení principů strategického řízení v návaznosti na rozpočet města a městských částí
- zpracování koncepčních materiálů v návaznosti na cíle definované ve Strategickém plánu a pravidelné a systémové monitorování jejich plnění



- metodická podpora městských částí při zpracování strategických plánů či plánů a programů rozvoje, vzájemné sdílení dat všech aktérů v rámci metropolitní oblasti
- zpracování územních plánů částí hl. m. Prahy a regulačních plánů vybraných celoměstsky významných transformačních a rozvojových území a památkově chráněných území, prioritně PPR [\[viz Koncentrace investic; str. 3:22\]](#)
- aplikování a vytváření koncepčních materiálů a předpisů, vytváření vzorových příkladů řešení (např. k roku 2015 Manuál tvorby veřejných prostranství hl. m. Prahy, Strategie rozvoje veřejných prostranství hl. m. Prahy a vzorové příklady řešení veřejných prostranství, Management plán kulturního dědictví historického centra Prahy apod.)

3.1 C3

Koordinovat rozvoj města a Pražské metropolitní oblasti**Společně plánovat a realizovat záměry se Středočeským krajem v rámci Pražské metropolitní oblasti (PMO).**

- ☐ monitorování naplňování záměrů Prahy a Středočeského kraje (v pravidelném cyklu a v návaznosti na územně plánovací podklady a dokumentaci obou krajů)
- ☐ definice platformy pro koordinaci a společné plánování záměrů se Středočeským krajem v rámci PMO
- ☐ společné pořizování dat zejména v oblasti územního plánování, dopravy a životního prostředí Prahy a Středočeského kraje
- ☐ zpracování a registrace územních studií (zabývajících se zejména koordinací rozvoje nadmístní veřejné infrastruktury)
- ☐ koordinace a společné plánování záměrů se Středočeským krajem v rámci PMO
- ☐ smluvně, případně legislativně upravené fungování platformy v podobě Rady rozvoje PMO
- ☐ vypracování socioekonomické strategie PMO
- zavedení strategického řízení rozvoje v městských částech a navázání programů rozvoje na rozpočet městských částí a investiční priority města
- efektivní zapojení městských částí do tvorby strategií a investic na jejich území a do rozhodovacích procesů o těchto investicích (zejména při projektech lokálního významu)



- sdílení zkušeností, zásobník dobré praxe a tematické propojování města a městských částí, jejich úřadů a institucí (na vertikální i horizontální úrovni) prostřednictvím projektů a programů s aktivní koordinací města
- koordinace plánování investic a sledování společných cílů v PMO prostřednictvím společné platformy (Rady rozvoje PMO)



Praha zavádí dobrou
a důvěryhodnou správu

Důvěryhodná správa

Realizací změn v této oblasti života Prahy se posílí institucionální kapacita veřejné správy – nikoli nárůst úřadů, ale jejich efektivnější výkon – a posune se od rozhodování o městě ke správě města (From Government to Governance). Součástí dobré správy se stane i obnovená důvěra v politickou a řídicí strukturu, stejně jako schopnost veřejné správy spolupracovat se soukromým sektorem při koordinaci rozvoje.

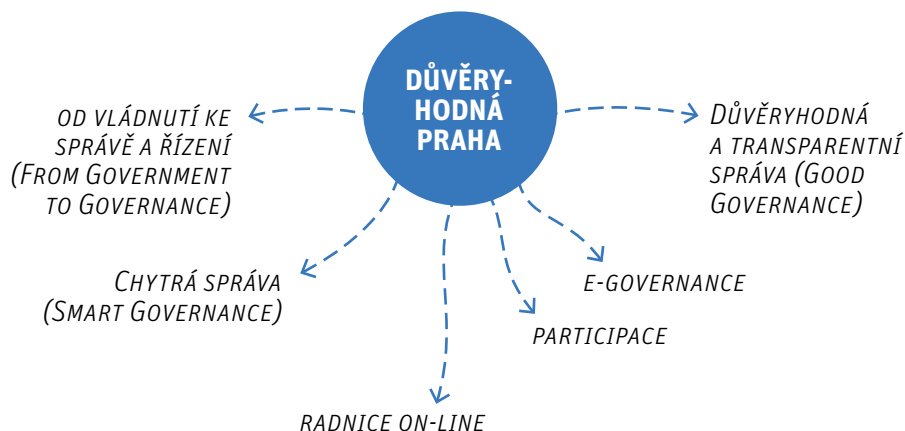
Výkonná ekonomická struktura města bude založena na čtyřech pilířích, kterými jsou výzkum a vysoké školy, podnikatelská sféra, veřejná správa a občanská společnost. Klastrování a koncentrace talentovaných a produktivních obyvatel bude generovat ekonomický růst. Díky součinnosti klíčových hráčů bude Praha opět prosperovat, přičemž město a soukromý sektor poskytnou finanční podporu a rámec pro implementaci projektů, výzkum a vysoké školy dodají inovativní projekty.

Stabilita politického rozhodování zvýší i stabilitu veřejné správy a důvěru v řídicí strukturu. Veřejná správa na obou úrovních – hlavního města i městských částí bude lépe dostupná, odpovědná, předvídatelná a transparentní. Logické členění města a rozdělení kompetencí zajistí efektivní fungování obou těchto úrovní správy.

Využití chytrých technologií a efektivních metod chytré správy města (Smart Governance) a její elektronizace (e-governance) umožní snížení byrokratické zátěže, vyšší výkonnost správy, zrychlení a zkvalitnění komunikace s obyvateli i návštěvníky města. Také přinese zajištění přesnějších podkladů pro rozhodování a schopnost je aplikovat cíleněji, efektivněji a transparentněji.



Klíčová slova



Apendix

Oblasti strategického cíle

[3.2 A](#)

Dohoda o městě

[3.2 B](#)

Institucionální kapacita

[3.2 C](#)

Projekty partnerství

[3.2 D](#)

Transparentní správa

Reakce na analytickou část Strategického plánu

Silné stránky:

[SS3.1](#)

Vysoká kvalita života

[SS3.3](#)

Diverzifikovaný a flexibilní pracovní trh

[SS4.6](#)

Prostorová rezerva města pro kvalitní život

[SS4.7](#)

Kontinuita vývoje jádra města

Problémy:

[PR1.2](#)

Celková nedostatečná péče o investory

[PR2.8](#)

Bariéry ve využívání veřejného prostoru pro spontánní jednání a aktivity oživující město

[PR3.1](#)

Narušení místních komunit a nefunkční interakce mezi obyvateli a správou města

Nedostatečná účast obyvatel na spolurozhodování o městě a jeho prostředí	PR3.3
Nerovnovážený sociální vývoj a narůstající sociální tlak	PR4.1
Nesystematická a neefektivní motivace obyvatel k udržitelnému městskému životnímu stylu	PR7.4
Absence celoměstského systému managementu rozvoje města	PR8.4
Neefektivní a nesystémové správní a územní rozdělení města	PR8.5

Hlavní indikátor

Zvyšující se počet datových sad (opendat) poskytovaných městskými organizacemi	3.2.0
--	-----------------------

Příklady indikátorů

Zvýšení počtu úřadů se zavedenými systémy kvality v rámci hl. m. Prahy a městských částí	3.2.1
Zvýšení počtu městských částí aplikujících principy Agendy 21	3.2.2
Zvýšení počtu realizovaných projektů s participací místních komunit	3.2.3
Zvýšení počtu úřadů městských částí s aplikovaným jednotným systémem elektronizace veřejné správy (e-governance)	3.2.4
Zvýšení míry spokojenosti obyvatel se správou města	3.2.5

3.2.6

Zvyšující se počet organizací poskytujících datové sady

Související pražské dokumenty strategického charakteru

- Celoměstská koncepce rozvoje informačních systémů pro potřeby hl. m. Prahy a městských částí na období 2013–2016
- Informační koncepce ISVS, MHMP, 2013–2018
- IS/ICT strategie hl. m. Prahy na období 2012–2016
- Operační program Praha – pól růstu ČR
- SMART Prague 2014–2020
- Strategie řízení a rozvoje Magistrátu hl. m. Prahy do roku 2020

Vybraní aktéři

- Agora
- Asociace pro urbanismus a územní plánování
- Centre for Central European Architecture
- Centrum aplikované ekonomie
- Česká komora architektů
- ICOMOS
- Městská knihovna v Praze
- MHMP, Odbor bezpečnosti
- MHMP, Odbor evidence, správy a využití majetku
- MHMP, Odbor evropských fondů
- MHMP, Odbor informatiky
- MHMP, Kancelář ředitele Magistrátu
- MHMP, Kancelář primátora
- MHMP, Odbor komunikace a marketingu
- MHMP, Odbor legislativní a právní
- MHMP, Odbor rozpočtu
- MHMP, Odbor stavebního řádu
- MHMP, Odbor strategických investic
- MHMP, Odbor technické vybavenosti
- MHMP, Odbor územního rozvoje

- Ministerstvo pro místní rozvoj, Odbor dohody o partnerství, evaluací a strategií
- Ministerstvo pro místní rozvoj, Odbor územního plánování
- Ministerstvo pro místní rozvoj, Oddělení urbánní politiky
- Nadace Partnerství
- Národní pamákový ústav
- Posázaví, o. p. s.
- Centrum pro sociální a ekonomické strategie
- ČVUT, Fakulta architektury
- EuroVelo
- Evropská asociace Greenways
- Fond dalšího vzdělávání
- Fond Otakara Motejla
- MHMP, oddělení informací o území
- Ministerstvo pro místní rozvoj
- Naši politici, o. s.
- Otevřená společnost, o. p. s.
- Oživení, o. s.
- Rekonstrukce státu
- Středočeský kraj, Odbor regionálního rozvoje, oddělení strategického řízení
- Svaz měst a obcí České republiky
- Univerzita Karlova, PŘF, katedra sociální geografie a regionálního rozvoje

Dohoda o městě

Dosáhnout shody na záměrech města prostřednictvím informování, komunikace a zapojování aktérů a obyvatel města

3.2 A1

Vzdělávat se a lépe spolupracovat

Posílit sociální kapitál obyvatel a v jeho důsledku zvýšit kvalitu veřejné správy a zjednodušit regulační prostředí.

- zpracování studie jak dosáhnout konsenzu v kritických tematických oblastech, kde nedostatečná či špatně zvolená komunikace blokuje rozvoj města
- vytipování efektivních metod a hledání prostředků zkvalitnění výuky na základních a středních školách v oblasti správy a rozvoje města
- posilování kapacit města a městských částí v informační a vzdělávací činnosti pro občany, spolky a zájmové organizace
- on-line zveřejňování všech koncepčních dokumentů města na jednom portálu, včetně průběžného monitoringu jejich plnění
- včasné informování o záměrech města pro předcházení mylným či cíleným dezinformacím
- rozvíjení komunikace veřejné správy s obyvateli v rámci Agendy 21 na úrovni všech městských částí
- finanční a materiální podpora škol při zkvalitnění výuky v oblasti správy a rozvoje města – výchova k občanství *[viz Prevence a inkluze; str. 2:66]*
- přizvání aktivních občanů k diskusi a dialogu o rozvoji města s cílem zapojit je do procesu participace v lokalitách
- spolupráce s vysokými školami při vzdělávání studentů v oblasti rozvoje měst – rozšiřující a doplňující vzdělávání jiných oborů



3.2 A2

Zapojit se aktivně do plánování

Posilovat důvěru a odpovědnost mezi občany, městskými částmi a vedením města; efektivně a adekvátně zapojit spolky a aktivní komunity a skupiny obyvatel do procesu plánování využití území. *[viz Důvěra ke správě; str. 1:53].*

- rozvíjení informačních nástrojů pro širší seznámení veřejnosti s připravovanými záměry rozvoje města
- zveřejňování plánu investičních akcí na portálu hl. m. Prahy s možností zpětné vazby od veřejnosti
- budování pocitu zodpovědnosti lokálních aktivistů za postoj k celoměstským prioritám rozvoje
- zefektivnění plánování celoměstského rozvoje zapojením obyvatel na lokální úrovni
- vytvoření pozic komunitních a participačních koordinátorů vyškolených jak v plánování, tak i v komunikaci s veřejností v jednotlivých lokalitách – a to pro obousměrný přenos informací
- rozvíjení efektivní participační politiky s cílem zapojovat do plánování a rozvoje klíčové hráče rozvoje
- organizování kulatých stolů k významnějším záměrům v území za účasti komunálních politiků, úředníků a přizvaných nezávislých expertů

Institucionální kapacita

Zefektivnit institucionální kapacitu a kvalitu poskytování veřejných služeb, zjednodušit rozhodovací procesy, posílit schopnost prosazovat a efektivně uplatňovat veřejný zájem

3.2 B1

Prosazovat veřejný zájem

Rozvíjet celoživotní vzdělávání, odbornou přípravu a osobní rozvoj úředníků a politiků hl. m. Prahy a městských částí.

- zpracování metodiky sledování zpětné vazby při komunikaci s uživateli služeb veřejné správy, jejich dostupnosti a kvality
- koncentrování finančních a lidských zdrojů na zpracování a monitoring plánovacích dokumentů
- sledování a průběžné vyhodnocování výkonnosti a kapacity úřadů veřejné správy na úrovni města, jeho organizací a městských částí, prohloubení finanční motivace na pozitivním výsledku
- posilování celoměstského metodického řízení a odborné kvality odborů a koncepčních pracovišť města a městských částí
- zvyšování kvalifikace zastupitelů hl. m. Prahy a městských částí včetně odborné předvolební přípravy kandidátů v oblasti veřejné správy se zaměřením na strategické řízení a územní plánování
- podpora zavedení pomaturitních kvalifikačních programů pro budoucí úředníky veřejné správy
- podpora vytvoření doktorských oborů či celoživotního vzdělávání zaměřeného na management rozvoje s ohledem na ekonomické aspekty rozvoje a participaci
- zvyšování kvality vysokoškolského vzdělávání odborníků v oboru veřejné správy s cílem posilovat kompetentnost a prestiž úředníků veřejné správy



3.2 B2

Zlepšovat kvalitu řízení

Podporovat zavádění metod zvyšování kvality veřejné správy v městských částech a hl. m. Prahy.

- vytipování příkladů dobré praxe v řízení města a sdílení zkušeností z jiných měst i ze zahraničí
- analýza možností zjednodušení struktury správy města – velikost a počet jednotek (správní obvody – městské části) vs. míra decentralizace (kde jsou které kompetence nejvýhodněji vykonávány)
- zpracování komplexní strategie Kritické infrastruktury veřejné správy na území hl. m. Prahy a PMO
- optimalizace správního členění hl. m. Prahy na základě analýzy a politické dohody
- racionalizace administrativních agend s cílem větší efektivity a transparentnosti při minimalizování byrokratických prvků veřejné správy
- zlepšení vertikální i horizontální komunikace ve veřejné správě, zajištění synergického působení různých úrovní veřejné správy
- zavedení systému strategického plánování a řízení ve veřejné sféře a zajištění jeho provázanosti s finančním řízením
- zavedení systému řízení kvality a sledování výkonnosti na úřadech veřejné správy a zvyšování kvality poskytovaných služeb, zajištění jejich dostupnosti a posilování etických standardů
- zrychlení rozhodování o realizaci celoměstských projektů lepším zapojením všech aktérů rozvoje a kvalitnější přípravou procesu projednávání
- snížení nákladů na provozní výdaje města ve prospěch investic v důsledku vyšší efektivity správy a její elektronizace

Projekty partnerství

Rozvíjet spolupráci veřejného a soukromého sektoru

3.2 C1

Rozvíjet společné projekty

Iniciovat a podporovat projekty zaměřené na propojování vysokých škol a výzkumné sféry, podnikatelské sféry, veřejné správy a aktivních občanů.

- vytvoření platformy pro hodnocení a přípravu především celoměstských projektů zaměřených na propojování vysokých škol a výzkumné sféry, podnikatelské sféry, veřejné správy a aktivních občanů
- nalezení platformy pro obousměrnou komunikaci veřejné správy, aktivních obyvatel a organizací se zástupci malých a středních firem, živnostníků apod. na úrovni městských částí a lokalit
- mapování potřeb malého a středního podnikání (SME) ze strany veřejné správy při místním rozvoji
- aktivní komunikace veřejné správy se zástupci malých a středních podnikatelů, živnostníky, provozovateli služeb apod. o rozvoji konkrétního území (lokality) *[viz Inovace pro rozvoj; str. 2:30]*
- podpora komunitně orientovaných projektů zlepšujících kvalitu života ve městě
- koordinace projektů a programů s profesními organizacemi a vědecko-výzkumnými kapacitami z akademické i podnikatelské sféry s cílem zapojit je do plánování rozvojových záměrů města
- finanční podpora místních projektů a programů prostřednictvím tematicky zacílených grantových výzev



3.2 C2

Inovativně spravovat město

Zavádět inovace a optimalizovat procesy v rámci projektů městské správy, zavádět chytrá řešení, podporovat využívání informačních a komunikačních technologií (ICT) a sdílet data ve veřejné správě (open data).

- příprava na kohezní politiku EU po 2020
- analýza oblastí pro nejefektivnější aplikaci chytrých řešení
- tvorba a sledování indikátorů pro dobrou správu na úrovni města
- zpracování plánu implementace Strategického plánu hl. m. Prahy 2030
- vytváření partnerství s vysokými školami, komerčním sektorem a dalšími partnery pro podporu zavádění inovací a efektivních procesů v rámci projektů městské správy
- koordinace aktérů (hl. m. Prahy a PMO, městských částí a městských organizací) při zavádění projektů (zejména v oblasti udržitelné energetiky, dopravy, správy, bezpečnosti a dalších oblastech – Smart City)

Otevřená správa

Zvyšovat a monitorovat transparentnost a otevřenost institucí

3.2 D1



Transparentně komunikovat

Posilovat transparentnost a otevřenost úřadů, zavádět principy dobré správy (Good Governance) do praxe, zvyšovat efektivitu vnitřního fungování a poskytování rychlých, dostupných a kvalitních informačních služeb.

- zpracování modelového chování veřejné správy na obou úrovních, tj. hl. m. Prahy a městských částí, s využitím všech příkladů dobré praxe domácí i zahraniční s cílem definování standardů
- analýza podmínek pro zveřejňování informací a dat od organizací a společností založených hl. m. Prahou
- pravidelné monitorování a vyhodnocování vstřícnosti, rychlosti a kvality služeb všech úřadů veřejné správy v kompetenci hl. m. Prahy a městských částí
- zavedení principů transparentního fungování veřejné správy i na organizace a společnosti založené hl. m. Prahou a městskými částmi
- posilování bezpečnosti, otevřenosti a důvěryhodnosti elektronických služeb
- sdílení dat o území hl. m. Prahy a Středočeského kraje – zveřejňování všech dostupných dat, která má město k dispozici, formou otevřených dat (open data)
- zavedení jednotného standardu otevřeného a vstřícného fungování úřadů ve všech městských částech a úřadech města a jeho organizacích
- vytvoření a užívání sdílené datové základny a sdílené centrální infrastruktury ICT MHMP pro rozvoj chytrých/smart aplikací
- zvyšování zapojení skupin obyvatel (ohrožených vyloučením) do správy města prostřednictvím komunitních koordinátorů a aktivistů



3.2 D2

Elektronizovat veřejnou správu

Standardizovat správní agendy na celém území hl. m. Prahy a dosáhnout její maximální elektronizace (e-governance), zajistit dostupnost dat všem zájemcům (open data) a rozvinout komunikaci s úřady online, podporovat pokrytí města vysokorychlostním internetem, rozvinout hot spoty a plné pokrytí free wifi v prostředcích MHD a na veřejných prostranstvích ve spolupráci s komerčními poskytovateli, podporovat mobilní aplikace.

- analýza agend s cílem je zjednodušit, unifikace a standardizace pro následné zavedení jednotného celoměstského systému
- aktualizace stavu pokrytí města vysokorychlostním připojením a možnosti budování sítě hot spotů pro free wifi připojení v MHD, ve veřejných prostranstvích a veřejných budovách
- posilování internetové gramotnosti úředníků veřejné správy, motivace finančním ohodnocením
- podpora přístupu k internetové komunikaci s úřady pro všechny skupiny obyvatel s důrazem na seniory a sociálně potřebné (i jako součást inkluze)
- posilování bezpečnosti, otevřenosti a důvěryhodnosti elektronických služeb
- publikace dat o území hl. m. Prahy a Středočeského kraje, včetně dat organizací a společností zřizovaných městem a městskými částmi, pro účely využití návrháři datových aplikací
- podpora rozšiřování stávající infrastruktury pro vysokorychlostní přístup k internetu
- zapojení podnikatelského sektoru – provozovatelů datových služeb do pokrytí města free wifi připojením veřejných budov, prostředků MHD včetně tunelů metra
- rozvíjení informačních služeb a chytrých technologií (online zpřístupňování přijatých dokumentů města a městských částí, rozvoj mobilních aplikací pro komunikaci s úřady)
- trvalé poskytování dat pro tvůrce aplikací nabízejících služby obyvatelům a návštěvníkům města a PMO (např. mobilní aplikace pro taxi, MHD, stavu dopravy, parkování, car a bike sharing, informace o památkových a významných objektech atd.)



Praha šetří zdroje
a posiluje odolnost
a bezpečnost města

Odolnost a bezpečnost

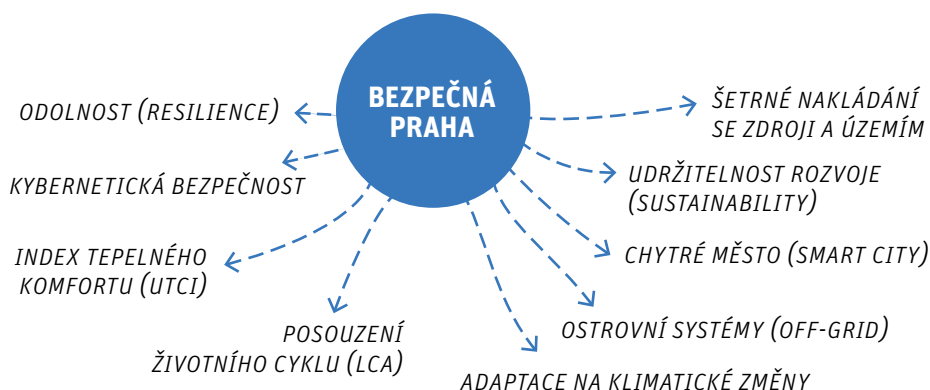
Díky systematické přípravě, zavedeným opatřením a fungujícímu krizovému řízení s včasnou informovaností obyvatel se Praha stane odolným městem schopným zajistit efektivní fungování základních městských systémů v krizových situacích. Správa města zajistí chod města i ochranu obyvatel před haváriemi, systémovými poruchami, živelnými pohromami (způsobenými extrémními výkyvy počasí), pandemicky rozšířenými nemocemi i teroristickými útoky a zvládne i neřízenou migraci v souvislosti s konflikty ve světě. Zároveň bude městem odolným vůči sociálním, sociodemografickým, ekonomickým a jiným krizím s trvale posilovanou kybernetickou bezpečností.

Praha zvýší energetickou efektivitu v provozu města i při nové výstavbě a rekonstrukcích veřejných budov. Bude městem usilujícím o energetickou soběstačnost a splnění 20% podílu energie z obnovitelných zdrojů. Dokáže minimalizovat uhlíkovou stopu o 40 % ve srovnání s rokem 1990, omezí množství produkovaných odpadů při maximalizaci jejich dalšího využití. Efektivně využije potenciál krajiny a omezí nově zastavěná území, trvale bude reagovat na probíhající klimatické změny.

Podpoří vznik ostrovních systémů (off grid) v zásobování elektrickou energií i teplem, ale nezruší založený systém centrálního zásobování města teplem (CZT). Stejnou podporu bude mít i rozvoj obnovitelných zdrojů energie (OZE) při dodávkách energie a tepla, obnova a ochrana lokálních zdrojů vody i prevence rizik v provozu průmyslových podniků.

Bude motivovat občany ke zdravému životnímu stylu propagací politiky sdílení v každodenním životě, a to od dopravních prostředků po bydlení a produkci, stejně jako při výchově k šetrnosti při nakládání se zdroji.

↳
Klíčová slova



Apendix

Oblasti strategického cíle

[3.3 A](#) Odolnost systémů města

[3.3 B](#) Udržitelný rozvoj a šetrnost

Reakce na analytickou část Strategického plánu

Silné stránky:

[SS4.1](#) Geomorfologicky pestrá krajina jako základ přírodní rozmanitosti města

[SS4.2](#) Funkční systém separovaného sběru odpadu

[SS4.4](#) Dostupné přírodně zajímavé okolí s přírodními krajinnými hodnotami

[SS4.5](#) Rozvinutý systém ochrany před povodněmi

Problémy:

[PR1.6](#) Deficit energetické efektivity pražské výstavby

[PR6.1](#) Znečištění ovzduší v Praze

[PR6.4](#) Potřeba zvýšení atraktivity veřejné dopravy

[PR6.5](#) Nedosažení moderních standardů fungování technické infrastruktury

[PR7.4](#) Nesystematická a neefektivní motivace obyvatel k udržitelnému životnímu stylu

[PR8.1](#) Nedostatečná odolnost města vůči pohromám

Hlavní indikátor

Snížení ekologické stopy

[3.3.0](#)

Příklady indikátorů

Zvýšení počtu vytvořených ostrovních systémů (off grid)

[3.3.1](#)

Zvýšení podílu energie z obnovitelných zdrojů ve veřejných budovách

[3.3.2](#)

Zvýšení podílu tříděného odpadu z komunálního odpadu

[3.3.3](#)

Snížení plochy oblastí se zhoršenou kvalitou ovzduší vzhledem k imisním limitům pro ochranu zdraví

[3.3.4](#)

Snížení celkových emisí skleníkových plynů na území hl. m. Prahy

[3.3.5](#)

Snížení roční výměry záboru půdy na území hl. m. Prahy

[3.3.6](#)

Snížení indexu kriminality

[3.3.7](#)

Snížení počtu osob zemřelých na nemoci oběhové soustavy

[3.3.8](#)

Související pražské dokumenty strategického charakteru

- Integrovaná strategie pro ITI Pražské metropolitní oblasti
- Plán odpadového hospodářství hl. m. Prahy pro období 2016–2025
- Plán odpadového hospodářství původce odpadů – hl. m. Prahy
- Územní energetická koncepce hl. m. Prahy (2013–2033)
- Koncepce ochrany obyvatelstva do roku 2020 s výhledem do roku 2030
- Analýza hrozeb pro Českou republiku

Vybraní aktéři

- Asociace pro urbanismus a územní plánování
- Česká komora architektů
- ENVIROS
- MHMP, Kancelář ředitele Magistrátu
- MHMP, Odbor bezpečnosti
- MHMP, Odbor informatiky
- MHMP, Odbor ochrany prostředí
- MHMP, Odbor technické vybavenosti
- MHMP, Odbor územního rozvoje
- Pražská vodohospodářská společnost, a. s.
- Šance pro budovy
- Univerzitní centrum energeticky efektivních budov ČVUT
- VPÚ-DECO Praha
- Berman Group, s. r. o.
- Česká zemědělská univerzita
- Český národní výbor pro omezování následků katastrof
- Český svaz ochránců přírody, kancelář ÚVR Praha
- Dům dětí a mládeže hl. m. Prahy
- IBM
- MHMP, oddělení informací o území
- MHMP, oddělení krizového managementu
- MHMP, oddělení ochrany infrastruktury Magistrátu v BEZ

- MHMP, oddělení systémové architektury a rozvoje IS/ICT
- MHMP, oddělení udržitelné energetiky
- SEVEn Energy, s. r. o.



Odolnost systémů města

Posilovat zvládnutí mimořádných událostí a krizových situací (živelních pohrom, epidemií, teroristických útoků apod.) a rozvoj odolnosti funkčních systémů města

3.3 A1

Posilovat odolnost technické infrastruktury

Zajistit spolehlivé a hospodárné zásobování města kvalitní pitnou vodou na celém území a účinné čištění odpadních vod odváděných z území města; rozšířit ostrovní systémy (off-grid), podpořit realizaci lokálních obnovitelných zdrojů energie (OZE) a zajistit fungování technické infrastruktury, složek integrovaného záchranného systému a dalších organizací důležitých pro zachování základních životních potřeb obyvatelstva při narušení dodávek elektrické energie velkého rozsahu.

- zpracování analýzy efektivity rozšiřování stokové sítě a budování lokálních ČOV, resp. dostavby kmenových stok a svedení do ÚČOV
- zpracování harmonogramu dokončení systému bezpečného a šetrného zásobování vodou pro všechny obyvatele města
- zpracování analýzy efektivity budování ostrovních systémů (off grid) a jejich přínos při krizových situacích
- pokračování v přípravě energetické odolnosti města v případě výpadku některého ze zdrojů dodávky elektrické energie s cílem dobudovat záložní zdroje
- zpracování návrhu řešení energetické odolnosti města při výpadku některého ze zdrojů (black-out)
- dovybavit technickou infrastrukturu tam, kde je to možné, záložními zdroji elektrické energie (např. dieselagregáty)
- iniciovat změnu legislativy v oblasti vybavenosti technické infrastruktury náhradními zdroji elektrické energie
- dokončení komplexní modernizace Ústřední čistírny odpadních vod včetně kalového hospodářství a návazného sekundárního využití vyčištěné vody (minimálně v Trojské kotlině) a energetického využití kalů
- dobudování a modernizace kanalizační sítě v zastavěném území, dostavění páteřních kanalizačních sběračů do lokalit s plánovanou soustředěnou zástavbou s případnou možností zrušení nevyhovujících pobočných čistíren

- odpadních vod [|viz Kvalita života ve městě; str. 1:66|](#)
- modernizace, resp. zvýšení kapacit, některých pobočných čistíren odpadních vod v okrajových částech města, což umožní stávající i rychle rostoucí nové zástavbě napojení na kanalizační systém
 - dobudování vodovodní sítě ve stávající zástavbě včetně páteřních vodovodních řadů do lokalit s plánovanou soustředěnou zástavbou, při zachování konceptu tří disponibilních zdrojů pitné vody (úpravny vody Želivka, Podolí a Káraný) a nezbytných technologických inovací v rámci zdrojů Želivka a Káraný
 - podpora lokálních obnovitelných zdrojů energie (OZE) v privátních projektech ostrovních systémů (off-grid)
 - podpora a rozvíjení energetické odolnosti a schopnosti dálkových sítí zvládat vícenásobné výpadky kritických prvků infrastruktury
 - analýza a posléze vybudování celoměstského krizového ostrovního provozu využívajícího záložní zdroj/zdroje elektrické energie (KOP) města pro případ black-out



3.3 A2

Rozvíjet bezpečnost a ochranu

Posilovat bezpečnost obyvatel a majetku, rozvinout ochranu města v případě krizových situací, posilovat kybernetickou bezpečnosti a ochranu dat, řízení a správu protipovodňové ochrany.

- ☐ vytvoření metodologie pro hodnocení rizik kybernetické bezpečnosti a ochrany dat
- ☐ zpracování záměru vybudovat centrální datové centrum provozované hl. m. Prahou
- ☐ vytipování lokalit v rámci PMO, u nichž hrozí ve střednědobém horizontu sociální vyloučení či významný nárůst kriminality či teroristických útoků
- ☐ opatření pro zapojení městských částí do centrálního systému ochrany dat a zavedení jednotného systému datových služeb hl. m. Prahy
- ☐ dodržování režimu výstavby v záplavových územích – omezení zastavitelné plochy v záplavových územích s cílem zvýšit ochranu zdraví a majetek obyvatel
- ☐ pravidelné pořádání informačních osvětových akcí pro obyvatele města, specifických programů ve školách a pro seniory s ohledem na odolnost a bezpečnost



- zajištění bezpečného a důvěryhodného kyberprostoru města a ochrany informační a komunikační infrastruktury
- vybudování centrálního úložiště dat a centrální poskytování informačních služeb
- podpora úprav a projektů zvyšujících protipovodňový efekt krajiny na území hl. m. Prahy
- dobudování protipovodňové ochrany na Vltavě, kde je to efektivní, a na drobných vodních tocích na území hl. m. Prahy a PMO
[|viz Zelená infrastruktura; str. 1:78|](#)
- posílení fungování, správy a vybavení městského kamerového systému pro prevenci kriminality, zvýšení plynulosti provozu a ochranu osob a nemovitostí včetně památek
- řešení koncepce veřejných prostranství s ohledem na zvýšení bezpečnosti osob (osvětlení, správa zeleně, kamerový systém, vybavenost parteru, případně zapojení policie apod.) [|viz Územní soudržnost; str. 1:38|](#)

3.3 A3

Posilovat krizové řízení

Zajistit krizové řízení a rozvíjet krizovou komunikaci regionu, města, městských částí, institucí a obyvatel; posilovat schopnost adekvátní reakce veřejné správy a obyvatel na krizové situace spojené např. s teroristickými útoky, přírodními katastrofami, epidemiemi, nekontrolovanou migrací atd.

- rozhodnutí o trvalém převzetí investičního a provozního financování městského radiového a kamerového systému
- zajištění koordinovaného postupu pro zvládnání incidentů, který nastaví formát spolupráce, bude obsahovat komunikační matici, protokol postupu a definovat jednotlivé role aktérů na území hl. m. Prahy
- zajištění efektivní distribuce informací, které omezí rizika při mimořádných událostech nebo krizových situacích např. pomocí sms zpráv (včetně opatření pro podporu seniorů či handicapovaných občanů)
- spolupráce s občanskými sdruženími zabývajícími se vzděláváním v oblasti krizového řízení a ochrany obyvatelstva
- posílení odborného zázemí pro plánování, přípravu, koordinaci a sjednocení postupů orgánů veřejné správy, právnických a podnikajících fyzických osob při jejich přípravě na mimořádné události a krizové situace

- provozování městského rádiového a kamerového systému využívaného všemi složkami integrovaného záchranného systému (HZS, ZZS, PČR, MP) a pro řízení individuální i veřejné dopravy (PČR, TSK a DPP)
- modernizace Městského rádiového systému s důrazem na jeho robustnost a otevřenost
- zlepšení kvality vybavení sborů dobrovolných hasičů za účelem jejich většího zapojení do řešení mimořádných událostí a krizových situací
- dobudování informačního varovného systému pro komunikaci s obyvateli města na celé ploše města a PMO
- doplnění měřicí infrastruktury, vybudování komplexního preventivního systému ochrany proti povodním (ve smyslu hlásného a výstražného systému, včetně predikčních modelů vývoje povodňové situace pro území PMO)
- pravidelné procvičování orgánů krizového řízení hl. m. Prahy a složek integrovaného záchranného systému v rámci zdokonalení činností při řešení mimořádných událostí nebo krizových situací



3.3 A4

Předcházet vzniku krizových situací

Zvyšovat energetickou a potravinovou soběstačnost města; předcházet vzniku sociálního napětí či nepokojů v důsledku ohrožení dodávek strategických surovin, energie a vody.

- získávání, shromažďování a vyhodnocování informací potřebných pro zajišťování bezpečnosti a odolnosti města
- posilování kapacity Městské policie a veřejné správy k ochraně společnosti před organizovanou kriminalitou a vandalismem a vznikem tzv. vyloučených lokalit
- zvyšování odborné úrovně pracovníků institucí veřejné správy odpovědných za plnění úkolů v oblasti bezpečnosti a krizového řízení [\[viz Institucionální kapacita; str. 3:36\]](#)
- zařazení krizové komunikace do environmentálního vzdělávání, výchovy a osvěty (EVVO)
- stanovení hierarchie ochrany nemovitého památkového fondu v případě mimořádných událostí a krizových situací
- zajištění ochrany energetické infrastruktury (produktovody, rozvodné sítě a CZT)



- zvyšování energetické a potravinové soběstačnosti města a posilování systémů sociální, ekologické, ekonomické infrastruktury města v důsledku ohrožení dodávek strategických zdrojů
- zajištění připravenosti a spolupráce složek města na potírání terorismu, extremismu a omezení sociálního napětí
- zajištění maximální možné diverzifikace zdrojových teritorií a přepravní infrastruktury dovážených strategických surovin
- zajištění preventivních protiepidemických opatření a vytváření podmínek pro poskytování zdravotní péče
- zajištění vhodných prostorů pro shromaždiště a logistiku (např. Letenská pláň i v jiných sektorech města a zapojení neveřejných subjektů)

Udržitelný rozvoj a šetrnost

Realizovat koncepci udržitelného rozvoje města, včetně nakládání s územím a přírodními zdroji; podporovat ekonomickou, sociální, institucionální a ekologickou udržitelnost v systémech města



3.3 B1

Reagovat na změny klimatu

Rozpracovat dopady klimatické politiky města v jeho řízení a podpořit udržitelná řešení v souladu se současnými trendy.

- rozvíjení strategií a přizpůsobení investičních projektů (především ve veřejném prostoru) požadavkům determinovaným očekávanými změnami klimatu v kombinaci s dalšími aspekty (sociodemografické změny, zvyšování ceny a snižování dostupnosti pitné vody apod.)
- zavedení politiky udržitelného podnikání s cílem zapojit soukromý sektor do politiky ochrany klimatu
- snížení uhlíkové stopy v roce 2030 o 40 % oproti roku 1990 (v souladu s iniciativou EU z ledna 2014) díky snížené spotřebě energií a paliv, místní dopravě a přepravě, spotřebě pitné vody a produkci odpadů
- snižování emisí zejména z osobní automobilové dopravy
[\[viz Elektromobilita; str. 1:100\]](#)
- realizace udržitelných projektů v souladu se současnými trendy (např. realizace zelených střech a fasád v intravilánu města)
- realizace infrastrukturních, stavebních i technologických projektů omezujících efekt tepelných ostrovů (urban heat islands) založených na detailních analýzách tepelného komfortu, absorpce slunečního záření, rychlostech a směrech proudění, vlhkosti a teploty vzduchu)



3.3 B2

Realizovat udržitelnou výstavbu

Zpracovat strategii udržitelné výstavby a implementovat evropské směrnice o energetické náročnosti budov (20–20–20), zvyšovat energetickou efektivitu a zavádění úsporných systémů.

- podpora výstavby nových městských budov s aplikací principů udržitelnosti v pasivním energetickém standardu, resp. v energetickém standardu budov blízkému nule
- zvyšování energetické efektivity objektů a technických zařízení pro zajištění provozu městské veřejné dopravy
- koordinace investičních aktivit společností s majetkovou účastí hl. m. Prahy (PRE, PT, PS) s ohledem na její politiku energetické udržitelnosti (propojení zdrojů a sítí) a zvyšování možnosti ekonomicky efektivního napojení uživatelů na centrální zásobník tepla
- realizování energeticky úsporných renovací městských objektů (bez dopadu na žádoucí urbanistický charakter lokality) a zlepšení energetického managementu městských objektů (zavedením automatizovaného měření a založením datové základny o energetické spotřebě budov)
- zavádění úsporných systémů osvětlení ulic včetně osvětlení zastávek veřejné dopravy s využitím obnovitelných zdrojů energie (na základě zpracování koncepce veřejného osvětlení, která zohlední vybraná kritéria kvality veřejných prostranství a nočního obrazu města)



3.3 B3

Nakládat šetrně se zdroji

Úsporně zacházet se zdroji a územím, posilovat místní soběstačnost, odolnost proti selhání v souvislosti s postupnými a dlouhodobými hrozbami (změna klimatu, konečnost zdrojů).

- zpracování komplexní strategie kritické infrastruktury na území hl. m. Prahy a PMO
- inventarizace domácností spalujících uhlí na území PMO (vzhledem k tomu, že emisní inventura ukazuje na velmi významný příspěvek lokálních topenišť spalujících tuhá paliva k celkovým emisím POPs) [\[viz O vzduší a hluk; str. 1:82\]](#)
- optimalizování logistických procesů spojených se svozem odpadu
- opatření k předcházení vzniku komunálních odpadů (využití motivačních, informačních a vzdělávacích nástrojů, podpora vytváření center opakovaného použití zboží, podpora komunitního a domácího kompostování aj.)
- podpora udržitelných modelů spotřeby a výroby – přijmutí opatření snižujících produkci obalů a znevýhodnění obalových technik výrazně zatěžujících životní prostředí
- výstavba a modernizace zařízení pro sběr, třídění a úpravu odpadů při respektování kvality veřejných prostranství především v kompaktním městě
- budování systémů odděleného sběru bioodpadů
- realizace městských grantů do vědy, výzkumu a rozvoje lidských zdrojů v energetickém sektoru v oblasti úsporného nakládání s energiemi a zdroji [\[viz Inovace pro rozvoj; str. 2:30\]](#)
- spolupráce s výzkumem na technologiích Smart Grid umožňujících zavedení tzv. chytrých měřidel
- podpora projektů, které by stávající veřejné budovy přizpůsobovaly racionálnímu hospodaření s dešťovými vodami (například objekty škol napojené na jednotnou kanalizaci, jejichž areál umožňuje odpojení a likvidaci srážkových vod v rámci vlastních pozemků) [\[viz Zelená infrastruktura; str. 1:78\]](#)
- podpora změn povrchů zpevněných ploch za povrchy s nižším koeficientem odtoku, zejména rekonstruovaných ploch a komunikací



3.3 B4



Dobře žít ve městě (Smart life)

Podpořit zdravý životní styl obyvatel a politiku preference kvality života, zvyšovat energetickou a potravinovou soběstačnost města a posilovat systémy sociální, ekologické a ekonomické infrastruktury města.

- pracovní studie politiky preference kvality života v kompaktně rozvíjeném městě a politiky udržitelného rozvoje lokálních center
- vytipování oblastí, ve kterých bude rozvíjena politika sdílení (sharingu) oproti vlastnictví, s cílem kompaktního rozvoje města a se zaměřením na budování firemní kultury (např. carsharing atd.)
- podpora „kruhové ekonomiky“ hospodaření s potravinovými zdroji a rozvíjení efektivní a otevřené komunikace otázek bezpečnosti potravin vůči veřejnosti
- zaměření a efektivnost podpory veřejného zdraví a prevence nemocí včetně zdravotní osvěty (na správnou výživu populace a vybraných rizikových skupin obyvatelstva) [|viz Péče o zdraví; str. 1:28|](#)
- podpora naplňování výživových doporučení a norem pro školní a předškolní stravování s respektem k uchování místní zemědělské produkce
- podpora rozvoje profesního vzdělávání pracovníků v oblasti výživy a prevence nadměrné tělesné hmotnosti a nemocí s tímto souvisejících
- podpora vzdělávání obyvatel k šetrnosti při nakládání s energiemi a zdroji
- zlepšování kvality života, životního stylu a zdravotního stavu populace [|viz Péče o zdraví; str. 1:28|](#)
- podpora dobrého veřejného zdraví a snižování zdravotních rizik seniorů
- podpora internetové gramotnosti obyvatel zejména seniorů pro zapojení do aktivního života [|viz Kvalita vzdělávání; str. 2:63|](#)
- podpora sportu a trávení volného času na přírodních plochách

Dobře spravovaná metropole

/

Strategický plán hl. m. Prahy,
aktualizace 2016

2016

/

Institut plánování a rozvoje hlavního města Prahy
Vyšehradská 57, 128 00 Praha 2

strategie.iprpraha.cz

editorský tým:

Ivan Duškov

Lenka Kriegischová

Lukáš Makovský

Petr Peřinka

Ondřej Rudolf

Lucie Stejskalová

garanti strategických cílů a autoři textů:

Tomáš Brabec

Šárka Havlíčková

Jiří Jaroš

Jan Kasl

David Kašpar

Vlasta Klokočková

Ivana Kubáková

Jiří Mejstřík

Michal Němec

Adam Pajgrt

Hana Peckelová

Jakub Pechlát

Tomáš Sehnal

Olga Škočová

Radek Špicar

Vladimír Vojtěch

Marek Zďeradička

Vojtěch Žabka

spolupráce:

Ivan Gabal, Zuzana Kuldová, Monika McGarrell Klimentová, Daniel Konczyns, Michal Novák, Petr Suška, David Sventek, Jan Šícha, Štěpán Špoula, Petr Štěpánek, Věra Vinická, Petr Wija, Ondřej Zika

konzultanti Návrhové části Strategického plánu:

Michal Andělek, Kateřina Bečková, Ivan Bednář, Ivan Beneš, Marie Blahová, Lukáš Budín, Ivo Caha, Jakub Cígler, Miroslav Cikán, František Cipro, Anca Covrigová, Kurt Dědič, Martina Děvěrová, Helena Dluhošová, David Dohnal, Nora Dolanská, Petr Dolínek, Martin Fejfar, Ondřej Felix, Daniel Feranc, Vratislav Filler, Pavel Finger, Dan Frantík, Jiří Friedel, Adam Gebrian, Petr Gibas, Tomáš Haišman, Karel Hák, Oleg Haman, Jan Hančil, Jan Hauser, Petr Hlaváček, Iva Holmerová, Jakub Hudec, Tomáš Ján, Zdena Javornická, Matouš Jebavý, Jarmila Johnová, Jaromír Kačer, Vladimír Kadlec, Petr Kalaš, Jan Kašík, Lukáš Kaucký, Mária Kazmuková, Antonín Kepřta, Eva Kislingerová, Petr Kocourek, Karel Kolářek, Petra Kolínská, Miroslav Kopáček, Milan Körner, Simona Kosíková, Roman Koucký, Igor Kovačevič, Václav Krása, Nikola Krejčová, František Kubeš, Tomáš Kubíček, Oldřich Kužílek, Štěpán Kyjovský, Ivan Lejčar, Petr Lešek, Tereza Líbová, Karel Maier, Václav Malina, Pavla Melková, Jakub Michálek, Petr Moos, Monika Moravčíková, Jan Moravec, Daniel Mourek, Patrik Nacher, Lenka Němcová, Jaroslav Novák, Ivo Novotný, Patrik Paneš, Kateřina Pavlitová, Zdeněk Pernes, Veronika Peterková, Jana Plamínková, Jiří Plos, Vlasta Poláčková, Zdenka Poliačiková, Pavel Pospíšil, Václav Pošmurný, Karel Prajer, Milan Prášil, Miroslav Procházka, Štěpán Ripka, Irena Ropková, Pavel Roušar, Jan Sedlák, Ivana Shánilová, Jiří Skalický, Karel Slánský, Eva Sojtková, Linda Sokačová, Matěj Stropnický, Petr Sunega, Peter Svoboda, Radek Svoboda, Milan Svoboda, Luděk Sýkora, Miroslav Šajtar, Daniela Šálková, Ondřej Šefců, David Šeich, Jan Šifner, Miroslav Šik, Libor Šíma, Andrea Šipanová, David Škorňa, Zdeněk Šlejška, Jaroslav Šolc, Jan Špilar, Jan Šurovský, Jiří Tencar, Jan Teska, Marie Tobolová, Hana Třeštíková, Michal Uhl, Markéta Vacínová, Miroslav Vančura, Zuzana Vejvodová, Pavel Vepřek, Václav Volejník, Radek Vondra, René Wokoun, Jakub Zajíček, Jiří Zajíček, Tomáš Zima

autoři textů a konzultanti Analytické části Strategického plánu:

Michal Acler, Linda Arbanová, Dana Balcarová, Jiří Bárta, Iva Bartošová, Robert Basch, Eva Bendlová, Jiřina Bergatt Jackson, Libor Bezděk, Věra Bidlová, Kamil Blažek, Jiří Blažek, Jaromír Boháč, Jitka Boušková, Alexandra Brabcová, Šimon Brejcha, Jan Bubeník, Martin Buchar, Tomáš Cach, Ludmila Claussová, Tomáš Ctibor, Tereza Czesany Dvořáková, Daniel Čermák, Vojtěch Černý, Ondřej Černý, Pavel Činčera, Jan Čižinský, Jakub Deml, Markéta Dianová, Regina Dlouhá, Vladimír Dolejš, Ivana Dragounová, Tomáš Drdácký, Eva Dvořáčková, Dana Dvořáková, Libor Engelthaler, Libor Flemr, Pavlína George, Marcel Grün, Jana Gutiérrez Chvalkovská, Iva Hájková, Lukáš Hanus, Lucie Haškovcová, Karel Havlíček, Jana Havlíková, Vladimíra Henelová, Milan Hlaveš, Petr Holub, Ondřej Horák, Jakub Hradílek, Anežka Hradílková, Petr Hrdlička, Jana Hrstková, Jan Hrušák, Tomáš Hruza, Renáta Chmelová, Daniel Chytil, Michal Illner, Jarmila Indrová, Kateřina Jacques, Martina Jakl, Lucie Jandová, Eva Jeníková, Pavla Jenková, Vlastimil Ježek, Pavel Jiráček, Otakar John, Xenie Johnová, Magdalena Juříková, Petr Kadlec, Pavlína Kalandrová, Peter Kalas, Denisa Kasl Kollmannová, Milan Kašík, Vilém Kerouš, Jana Klampflová, Petr Klápště, Petr Klauza, Veronika Klečková, Kateřina Klejchová, Jan Klusáček, Karel Klusáček, Jiří Knitl, Monika Koblerová, Helena Koenigsmarková, Michal Kohout, Vladimír Kokolia, Stanislav Kolář, Martin Kontra, Ladislav Kos, Tomáš Kostecký, Jaromíra Kotíková, Anna Kotková, Karina Kotulková, Ivo Koukol, Jana Kouřilová, Mariana Koutská, Vít Krajný, Drahoslava Krejčová, Robert Krumphanzl, Michal Křivohlávek, Alena Křížková, Karel Ksandr, Jolana Kubátová, Štěpán Kubišta, Albert Kubišta, Tomáš Kučera, Lenka Kučerová, Markéta Kunešová, Petra Kursová, Jiří Lammel, Jan Látal, Martin Leskovjan, Monika Loderová, Jan Lorman, Zdeněk Lukeš, Ivana Mádrová, Nataša Macháčová, Hana Malaníková, Jiří Malina, David Mareček, Jana Martínková, Radek Marušák, Vít Masare, Tereza Mašková, Jan Matoušek, Zdeňka Matoušková, Kateřina McCreary, Michal Mejstřík, Michaela Mixová, Bedřich Moldan, Martin Moravec, Marek Mráz, Jan Muehlfeit, Daniel Munich, Petr Návrat, Martin Nawrath, Dana Nekardová, Michaela Němečková, Iveta Němečková, Thai Nguyen Ngoc, Frank Nourse, Julie Nováková, Petr Ocések, Lubomír Ondračka, Martin Ouředníček, Markéta Pastorová, Leo Pavlát, Marie Pečenková, Zdeněk Pecháček, Radim Perlín, Matěj Petránek, Marie Petrová, Karina Pfeiffer Kottová, Michaela Pixová, Ivan Plicka, Marie Poesová, Markéta Poláková, Milan Pospíšil, Miroslav Pudlák, Jaroslava Rezlerová, Olga Richterová, Zdeněk Rudolský, Alena Rybníčková, Jitka Rychtaříková, Ivan Rynda, Tomáš

Řehák, Pavla Řezníčková, Jolana Říhová, Dušan Seidl, Helmut Schreiber, Helena Skálová, Martin Skalský, Ivo Slavík, Zdeněk Slejška, Andrea Slováková, Daniel Sobotka, Blanka Spieglerová, Marianna Sršňová, Kateřina Stehlíková, Denisa Strbová, Zuzana Strnadová, Ondřej Stupal, Filip Suhomel, Martin Svoboda, Jan Svoboda, Eva Svobodová, Martina Svobodová, Doubravka Svobodová, Dana Syrová, Marek Šálek, Jan Šedivý, Ondřej Šindelář, Lenka Šmídtová, Petr Šourek, Ondřej Špaček, Marie Špinková, Daniela Špírková, Veronika Šprincová, Radim Šrám, Pavel Šremer, Kamil Štajgl, Hana Švolbová, Iva Tahová Mawlood, Filip Tittl, Jaroslava Tomanová, Pavla Tuháčková, Kateřina Ulbrichová-Forstová, Lukáš Vacek, Denisa Václavová, Petr Valdman, Leoš Válka, Jaroslav Vančát, Jan Vávra, Tomáš Včelák, Blanka Veselá, Martin Veselý, Kateřina Vídenová, Jana Vinšová, Markéta Vogelová, Miloš Vojtěchovský, Kateřina Vojtíšková, Romana Volejníčková, Michal Volf, Josef Vomáčka, Tomáš Voříšek, Lada Wichterlová, Ivo Žídek

grafika:

© 2016 David Puš & Mowshe s. r. o., Klára Hájková

jazyková korektura:

Nataša Machačová

první vydání / 64 stran

© IPR Praha, Praha, 2016

Strategický plán hl.m. Prahy, aktualizace 2016

vydal v roce 2016 v Praze

Institut plánování a rozvoje hlavního města Prahy

ISBN 978-80-87931-63-9



IPR — SEKCE STRATEGIÍ
a POLITIK →

*Soustředme se
na budoucnost!*

*Praha postaví svou budoucnost
na kultuře, promyšleném rozvoji
prostředí, společenské stabilitě
a dobré správě. To vše jí pomůže
stát se preferovaným městem
pro život i podnikání.*

**↔ STRATEGICKÝ
PLÁN HL. M. PRAHY**

NÁVRHOVÁ ČÁST – aktualizace 2016

Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy
→ Sekce strategií a politik
Vyšehradská 57, 128 00 Praha 2
www.iprpraha.cz



IPR →
Praha